

—Entrevista

MANUEL ROMO Director general de Banamex

“QUEREMOS CANARLE
AL TOP 3 DE LA BANCA”

Se mejorará la oferta digital, experiencia del cliente y se dará más crédito a Pymes, asegura el directivo

89 Convención Bancaria

—ANTONIO HERNÁNDEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

Con la inversión y presencia de Fernando Chico Pardal frente de su consejo de administración, Banamex buscará competir y ganar participación de mercado, al tiempo que proyecta crecer en crédito por arriba del promedio, afirma su director general, Manuel Romo.

En entrevista con EL UNIVERSAL, previa a la edición 89 de la Convención Bancaria, que se llevará a cabo en Cancún del 18 al 20 de este mes, el directivo aseguró que, después de un año de separación de Citi y con la entrada de nuevos inversionistas, el banco se prepara para reforzar su presencia y competir con los tres grandes jugadores que lo encabezan.

“Absolutamente, me veo ganándole al Top 3”, dijo Romo.

Hay que entender cómo va a aterrizar la reforma judicial en términos prácticos... El tema de revisar la cosa juzgada nos parece que no abona a la certidumbre de los inversionistas*

Explicó que la institución se centra en fortalecer su oferta digital, mejorar la experiencia del cliente y expandir el crédito en consumo, pequeñas y medianas empresas y banca empresarial.

Señaló que el banco apostará por la digitalización y crecimiento del financiamiento, al tiempo que impulsará nuevas líneas de negocio, como la banca corporativa de inversión, segmento que dejó de operar tras su separación de Citi.

Romo destacó además que la compra de 24% de Banamex por inversionistas institucionales representará un voto de confianza tanto para la estrategia del banco como para el potencial del país. Agregó

● Quién es

Romo tiene más de 30 años de experiencia en el sector financiero mexicano.

En 1991 se integró al septenio de banca corporativa de Banamex.

Es licenciado en administración y también cuenta con una maestría en economía por el ITAM.

gó que refleja confianza en el proyecto de Banamex y en la administración del banco, cuya firma ocurrió el mismo día del operativo en que las fuerzas armadas abatieron a Nemesio El Mencho Oseguera.

“El gran mensaje que dio Banamex fue que, a pesar de momentos muy tristes en el país, anunciamos 2 mil 500 millones de dólares de inversión, una de las más importantes que ha habido por fondos profesionales, de muy largo plazo, muy sofisticados, creo que fue un voto de confianza al país”, dijo.

Romo señaló que para acelerar el ritmo de inversión en México es necesario atender factores que den más certidumbre a los inversionistas, tanto en el ámbito local como internacional. Explicó que, además de los riesgos externos como la renegociación del T-MEC o la volatilidad en los mercados, existen elementos internos que los mercados siguen de cerca.

Entre los factores locales, el directivo mencionó la forma en que aterrizará la reforma judicial en términos operativos y de capacidad institucional, así como posibles reinterpretaciones de las regulaciones o leyes existentes.

“Hay que entender cómo va a aterrizar la reforma judicial en términos muy prácticos. Creemos que es importante evaluar reinterpretaciones a regulación y a leyes



La compra de 24% de Banamex por inversionistas institucionales fue un voto de confianza para el banco y el país, afirmó Manuel Romo.

existentes. El tema de revisar la cosa juzgada nos parece que no abona a la certidumbre de los inversionistas”, dijo.

Agregó que cuando se anuncien mecanismos de colaboración entre gobierno y el sector privado, deben de garantizarse los instrumentos de implementación y regulación para avanzar en los proyectos.

“Cuando se encuentran mecánicas de inversión público-privada, llámense como se llamen, deben ser una fórmula que interese y dé certidumbre al inversionista local y al gobierno, porque claramente hay una necesidad de inversión en energía, infraestructura, y eso trae empleo. Ese es el potencial del país”, dijo.

Romo enfatizó que la oferta pública inicial (OP) de Banamex se

mantiene prevista para 2027, por lo que durante este año ya no se contemplan nuevas ventas de participación, ya que el proceso actual requiere cumplir diversos pasos legales y regulatorios, además de permitir que los nuevos inversionistas se integren plenamente al consejo de administración y al seguimiento de la estrategia del banco.

Agregó que, una vez cumplida esa etapa, Citi evaluará cuál es el mecanismo más adecuado para continuar con la desinversión, incluida la posibilidad de realizar una OPI.

Precisó que una colocación en bolsa dependerá también de las condiciones del mercado en ese momento y de que exista el entorno adecuado para una emisión de la magnitud que implicaría Banamex. ●

MetLife® Pensiones México, S.A.									
Balance General al 31 de Diciembre de 2025					Estado de Resultados del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2025				
Activo					Pasivo				
Inversiones					Reserva Técnica				
Valores y Operaciones con Productos Derivados					De Riesgos en Curso				
6,613,577,402.87					4,717,761,549.36				
Valores					4,717,761,549.36				
6,613,577,402.87					0.00				
Gubernamentales					Seguros de Accidentes y Enfermedades				
4,564,163,488.15					0.00				
Empresas Privadas, Tasa Corrida					Seguros de Vida				
184,701,483.05					0.00				
Empresas Privadas, Rentas Variables					Reaseguramiento Tomado				
0.00					0.00				
Extranjero					De Fianzas en Vigor				
95,943,317.00					0.00				
Dividendos por Retiro sobre Títulos de Capital					0.00				
0.00					Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir				
(-) Deterioro de Valores					34,887,400.91				
-14,302,652.77					Por Indemnizaciones y Siniestros Corrientes pendientes de Pago				
Inversiones en Valores dados en Preámbito					20,357,002.91				
1,193,463,756.94					Por Siniestros Corrientes y No Reportados y Gastos de Ajuste				
Valores Reasignados					0.00				
0.00					Asignados a los Siniestros				
Operaciones con Productos Derivados					0.00				
0.00					Por Indemnizaciones en Administración				
Deudor por Reporto					0.00				
0.00					Por Primas en Depósito				
Cartas de Crédito (Neto)					Reserva de Contingencias				
0.00					92,361,866.37				
Cartas de Crédito Vigentes					Reserva para Seguros Especializados				
0.00					10,275,126.32				
Cartas de Crédito Vencidas					Reserva de Riesgos Catastróficos				
0.00					0.00				
(-) Estimaciones Previsionales por Riesgo Crediticio					Reserva para Obligaciones Laborales				
0.00					0.00				
Inmóviles (Neto)					Acuerdos				
0.00					2,609,251.68				
Inversiones para Obligaciones Laborales					Agencias y Apuraciones				
0.00					0.00				
Electivo y equivalentes de efectivo					Fondos en Administración de Pérdidas				
Caja y Bancos					0.00				
32,148,517.84					Análisis por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos				
Deudores					Constituidos				
Por Primas					2,609,551.69				
Por Indemnizaciones					Reaseguradores y Reasegurados				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones					Indemnizaciones de Seguros y Fianzas				
Por Indemnizaciones					0.00				
Por Indemnizaciones									